

رؤية VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

جمعية إحسان للإسكان بتبوك
IHSAN HOUSING IN TABUK

الخطّة التشغيلية

٢٠٢٢م - ١٤٤٣هـ

لجمعية إحسان للإسكان بتبوك





جمعية إحسان للإسكان بتبوك
IHSAN HOUSING IN TABUK



ihsanhousing



جدول المحتويات

3	المقدمة.....
4	المصطلحات.....
5	فريق عمل إعداد الخطة التشغيلية.....
6	نبذة عن جمعية إحسان للإسكان بـتبوك.....
7	دائرة الخطة التنفيذية والمبادرات.....
8	أهداف الخطة التفصيلية.....
9	الخطة الزمنية للبرامج والمبادرات.....

المقدمة

الخطط التشغيلية هي خطط تفصيلية تتضمن برامج تفصيلية توضح الخطوات والإجراءات اللازمة للوصول إلى النتائج المستهدفة في التوقيتات المحددة بالخطوة وذلك و باستخدام الدعم المتاح على الوجه الأمثل و إشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطوة حتى لو لم يكونوا مشتركين في المراحل المبكرة من التخطيط .

وإن جمعية إحسان للإسكان التنموي بتبوك ومن منطلق استشارتها بالدور المنوط بها داخل المجتمع لتسعى جاهدة في تعزيز دورها الخدمي لتحقيق الأهداف التي من شأنها الارتقاء بمستوى القطاع الغير ربحي.

لأجل ذلك كانت هذه الخطوة التي تهدف إلى حوكمة العمل داخل الجمعية للسير على الأنظمة المتبعة لتحقيق الأهداف التي من أجلها أنشئت الجمعية

المصطلحات

التخطيط الاستراتيجي : هو نشاط إداري تنظمي يستخدم لتحديد الأولويات وتركيز الطاقة والموارد وتعزيز العمليات وضمان أن يعمل الموظفون وأصحاب المصلحة لتحقيق الأهداف **الأهداف الإستراتيجية :** هي أنشطة التحسين المستمر التي يجب أن نقوم بها لتنفيذ الإستراتيجية وتمثل الأهداف الاستراتيجية الخطوات التنفيذية لتحقيق المهمة والرؤية إلى خطوات قابلة للتنفيذ.

المستهدفات : مستوى الأداء المطلوب، والذي يساعد على تتبع التقدم مقابل هذا الهدف **المبادرات :** مشروعات أو برامج محددة تم تنفيذها لتحقيق أهداف محددة على المدى القريب **الخطة التشغيلية :** خطة قصيرة الأجل ومفصلة للغاية يتم صياغتها من قبل الإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف السنوية.

فريق العمل بالجمعية

رئيس مجلس الإدارة

الأستاذ / علي عتيق مسعد البلوي

نائب رئيس المجلس

الأستاذ / عبدالرحمن عثمان فضي العنزي

المشرف المالي

الأستاذ / كامل محمد عبدالله العطوي

المدير التنفيذي

الأستاذ / محمد مرزوق صالح البلوي

مسؤول البرامج والمشاريع

الأستاذة / شروق عوده مسلم البلوي

مسؤول تنمية الموارد

الأستاذة / فريجة محسن سليم العطوي

مسؤول وحدة التطوع

الأستاذ / أحمد حسن قاسم الفيافي

المحاسب

الأستاذة / بشاير معزي البلوي



نبذة عن الجمعية

جمعية إحسان للإسكان بتبوك وهي الجمعية الوحيدة بمنطقة تبوك المتخصصة بالإسكان، وهي تستهدف الأسر المحتاجة، من الأسر الضمانية والأسر الأشد حاجة في منطقة تبوك وفق الضوابط والشروط مخصصة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ١٥٢

الرؤية



تمكين سكاني، وتنمية مستدامة، للأسر الأشد حاجة

الرسالة



توفير السكن الملائم، للأسر المستحقة، والوصول إلى كافة المستويات التنموية، لتكون أسر مستقلة مادياً، وتنموياً وتكون أسر فعالة منتجة في المجتمع

الأهداف



تمكين الفئات المحتاجة، من تمكّن سكن
مساعدة الأسر المستفيدة، على ترميم وتأثيث منازلهم
المساهمة بتعزيز التعاون مع الجهات التمويلية لتنظيم الحلول التمويلية المناسبة للمسكّن
تبني مفهوم التنمية ذات الأثر المُستدام للأسر المستحقة



دائرة الخطة التنفيذية والمبادرات



٨
إدارات

٩
أهداف

١٦
مبادرة

٧٨٢
مؤشر

أهداف الخطة التفصيلية

م	الهدف الاستراتيجي	الوزن النسبي	مؤشرات التحقق	الإدارة المنفذة	الفئة المستهدفة
١	تمكين الأسر المحتاجة وتلبية احتياجاتهم	١٥ %	عدد الوحدات المستلمة من الوزارة	إدارة الإسكان التنموي	الأسر المحتاجة
٢	مساعدة الأسر المستفيدة	١٥ %	عدد الأسر المسجلة بالجمعية	إدارة الإسكان التنموي	الأسر المحتاجة
٣	تطوير القدرة والكفاءة المالية	١٠ %	البرامج والمشاريع التي تهدف إلى تحقيق الاستدامة المالية	إدارة تنمية الموارد	الجمعية
٤	تعزيز الثقة المجتمعية الشاملة	١٠ %	عدد الحملات الإعلانية والمحتوى	إدارة العلاقات العامة والإعلام	جميع فئات المجتمع
٥	تعزيز الأثر المجتمعي من خلال عقد الشراكات المجتمعية	١٠ %	عدد الشراكات المجتمعية	الإدارة التنفيذية	الجهات الخيرية والمجتمعية
٦	تجويد الأداء المؤسسي من خلال منظومة رقمية متكاملة	١٠ %	تفعيل نظام رافد والمتاجر والمنصات الإلكترونية	إدارة التحول الرقمي وتقنية المعلومات	الجمعية
٧	استثمار الطاقات التطوعية في تقديم القيمة المجتمعية	١٠ %	عدد المتطوعين والمتطوعات	إدارة التطوع	المتطوعون والمتطوعات
٨	تأهيل الكوادر الإدارية والفنية اللازمة لتقديم القيمة المجتمعية	١٠ %	عدد الدورات التدريبية والتأهيلية	إدارة الموارد البشرية	الموظفون بالجمعية – الأسر المستفيدة
٩	التحقيق المتميز لمتطلبات الأطراف المعنية	١٠ %	حوكمة أقسام الجمعية	إدارة التميز المؤسسي والحوكمة	أقسام الجمعية المختلفة

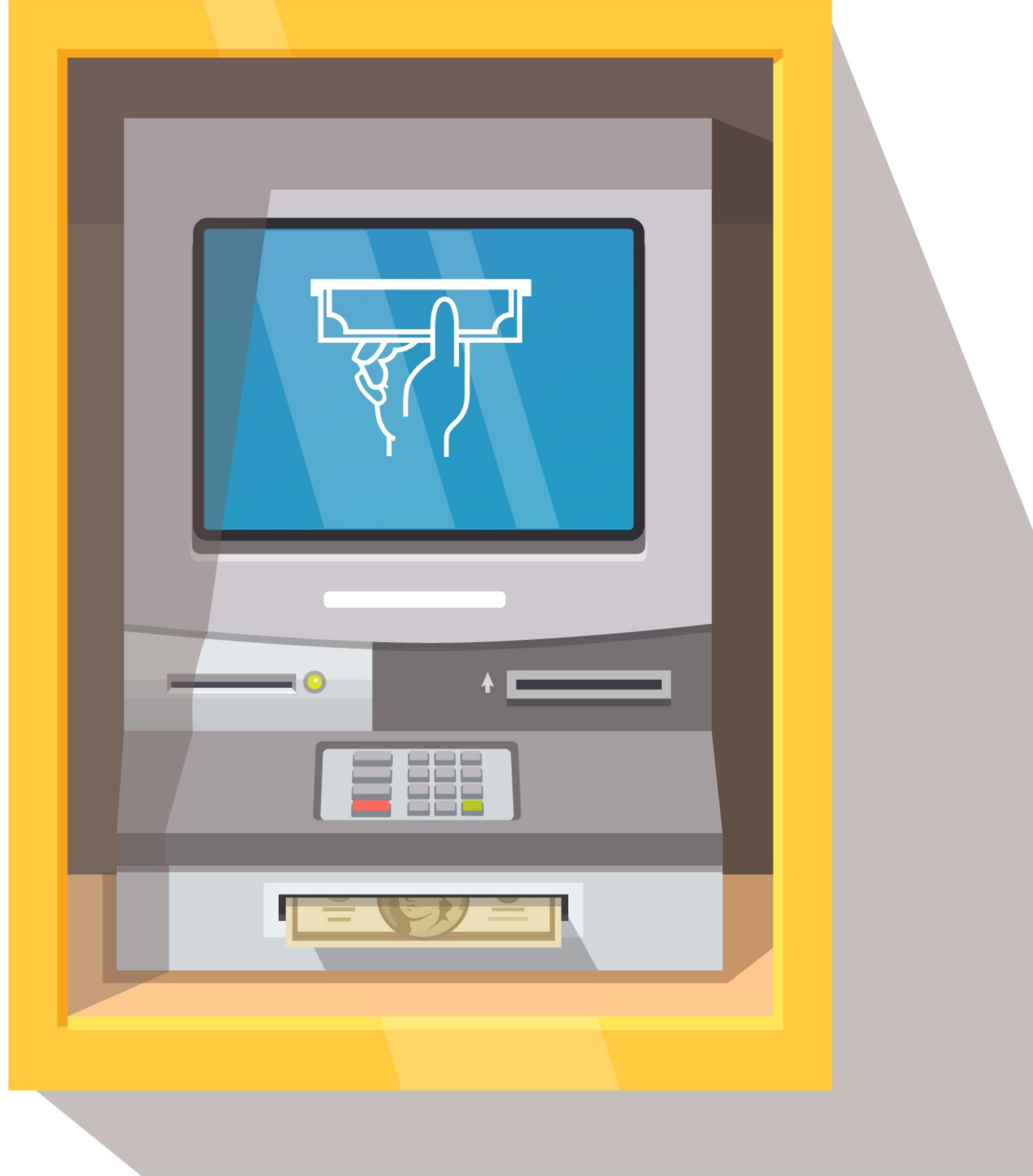
الخطّة الزمنية للمبادرات

م	الهدف الاستراتيجي	المبادرة	المشروع	وقت التنفيذ لتحقيق الهدف بالعام ٢٠٢٣م				المؤشرات
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
١	تمكين الأسر المحتاجة وتلبية احتياجاتهم	إسناد	مشروع تسلم الوحدات السكنية	١٥	١٠	٨	١٢	عدد ١٥ وحدة سكنية
٢	مساعدة الأسر المستفيدة	غوث	مشروع سداد إيجار مساكن المستفيدين	١٦	١٨	١٥	١٤	عدد الأشر المستحقة ٧٦ أسرة
		تصدق	مشروع تبرع برسالة لصالح مستفيد	١٤	١٨	١٣	١٥	
		تأمين	مشروع تأمين أجهزة كهربائية للأسر	١٥	١٧	١٥	١٢	
		غوث	مشروع سداد فواتير الكهرباء للمستفيدين	١٣	١٥	١٧	١٨	
		ترميم	مشروع ترميم مساكن الأسر	١٧	١٨	١٦	١٥	عدد المؤشرات ٤٨٩ مؤشر
		تأثيث	مشروع تأثيث مساكن الأسر	١٤	١٩	١٧	١٦	
		إحسان	مشروع بر الوالدين	١٣	١٥١	٨١	١٦	
		ادخر	مشروع حصاله الخير	١٤	١٦	١٧	١٨	

الخطة الزمنية للمبادرات

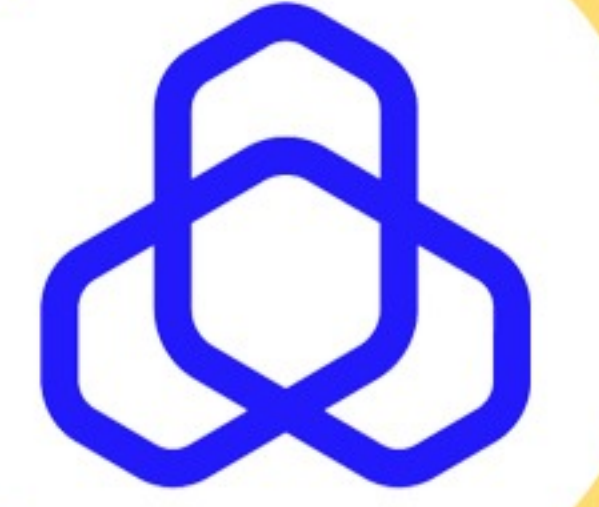
م	الهدف الاستراتيجي	المبادرة	المشروع	وقت التنفيذ لتحقيق الهدف بالعام ٢٠٢٣ م				المؤشرات
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
٣	تطوير القدرة والكفاءة المالية للجمعية	تمويل	ركن تعريفي بناء على الشراكات المجتمعية	٢	٥	٧	١٠	عدد ٢٧ ركن تعريفي
٤	تعزيز الثقة المجتمعية الشاملة	محتوى	صناعة المحتوى الإسكاني عبر منصات الجمعية	٢٠	٢٥	٣٠	٣٥	عدد ١١٠ محتوى
٥	تعزيز الأثر المجتمعي من خلال عقد الشراكات المجتمعية	شراكة	إبرام شراكات بين الجمعية والمنظمات الأخرى تهدف إلى إحداث التكامل	٥	٤	٦	٣	عدد ١٨ شراكة
٦	تجويد الأداء المؤسسي من خلال منظومة رقمية متكاملة	رقمنة	مشروع أتمتة جميع العمليات المرتبطة بتقديم الخدمات الإسكانية	٣	٢	٤	٢	عدد ١١ مشروع
٧	استثمار الطاقات التطوعية في تقديم القيمة المجتمعية	تطوع	تمكين المتطوعين وإشراكهم في تقديم الخدمات الإسكانية	١٥	٢٠	٢٥	٣٠	عدد ٩٠ متطوع / ة
٨	تأهيل الكوادر الإدارية والفنية اللازمة لتقديم القيمة المجتمعية	منجزون	توفير الكوادر الإدارة والفنية وتأهيلها وصناعة بيئة عمل جاذبة	٦	٥	٤	٣	عدد ١٨ برنامج - دورة
٩	التحقيق المتميز لمتطلبات الأطراف المعنية	امتياز	مشروع حوكمة جميع العمليات والإجراءات والأقسام المختلفة	-	-	١	-	عدد ١ زيارة تقييم

الحسابات البنكية للجمعية



مصرف الراجحي

109608019111129
SA5580000109608019111129



البنك الأهلي

36000000827504
SA1710000036000000827504



بنك الرياض

4109966229940
SA5320000004109966229940





جمعية إحسان للإسكان بتبوك
IHSAN HOUSING IN TABUK



ihsanhousing

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ